

“龙工厂” 矗立可持续发展标杆

——访德国汉高中国区营运总监高应芳先生

“再过一个月，全球最大最先进的粘合剂工厂“龙工厂”一期项目将在上海化学工业区建成投产。之所以被命名为带有中国象征意义的“龙”，是因为这个项目深深凝聚了汉高员工的中国情结。建成后的“龙工厂”，不仅将成为汉高全球粘合剂工厂的示范与标杆，高品质、多用途的粘合剂产品，也将满足中国和亚太区迅速增长的粘合剂市场需求。”一谈起“龙工厂”，汉高中国区营运总监高应芳先生脸上漾起的笑容，犹如室外 40°C 气温那般炽热；作为整个项目的负责人，两年来的亲历亲为，除了对于“龙项目”了如指掌，让他更加骄傲的，是“龙项目”蕴含的品质和取得的辉煌成就。

“龙工厂” 中国落地生根

有着 137 年历史的德国汉高集团，一直以可持续发展战略为企业核心价值观并为之不懈努力。2012 财年，汉高洗涤剂及家用护理、化妆品/美容护理、粘合剂技术三大业务部共实现销售额 165 亿欧元，其中粘合剂技术业务部的销售额占 50%。

早在上个世纪 90 年代，汉高就看好新兴市场的未来，尤其看好中国的发展。自 1995 年汉高（中国）投资有限公司成立以来，汉高在中国持续不断地进行投资和市场拓展。18 年来，公司在华的粘合剂技术业务部从初始 1100 万欧元，发展到去年的 7.42 亿欧元，以保持两位数增长的速度，整个业务量增长了约 70 倍。

2011 年 8 月 19 日，德国汉高在上海化工园区正式启动了以“龙工厂”命名的全球最大粘合剂工厂建设项目，工厂总投资 5000 万欧元，面积达 150,000 平方米。项目建成后，“龙工厂”将成为汉高亚太区核心生产基地，总产能达 42.8 万吨。

龙是中国的象征。德国汉高作为一家全球化的集团，何以会以具有中国传统名字为其新工厂建设项目命名，高应芳先生介绍说，这完全是汉高看好在

中国的发展使然。一直以来，汉高决策层对于中国业务发展给予极大的关注，首席执行官罗思德先生(Kasper Rorsted)一年间七次造访中国，关心在华发展战略推进；在位于浦东张江的汉高亚太及中国总部，这些来自世界 40 多个国家和地区的员工也都寄望“龙工厂”落地中国，腾飞全球。从中国未来市场的发展机遇，汉高决策层到公司员工的中国情结，都促成了“龙工厂”在中国的落地生根。

“龙工厂”蕴藏富足金矿

谈到“龙工厂”，在高应芳先生看来，它是一座蕴藏富足创新技术、资源节约、安全环保资源的金矿，将为汉高可持续性发展提供源源不竭的动力。

以“多技术集成的生产制造基地”定位的“龙工厂”，彻底颠覆了单一粘合剂产品生产的传统模式，通过技术、装备的灵活组合，工厂可以生产不同的产品，以应对和平衡市场季节性影响，确保工厂低成本、高效率运营，实现效益最大化。无论是工厂的布局，还是动力系统，均采用一体化、模块化的设计理念，可以便捷的对接未来的扩产项目。

汉高一以贯之地追求“用最少的资源创造更多的价值”，资源节约在“龙工厂”也同样得到充分的展现。高应芳先生介绍说，新工厂所有车间均采用无极灯照明创新技术，相比传统的照明，节电达到 50%；压缩机产生的废热经过热回收系统被转换成 70°C 左右的热水，供应全厂暖空调、生产储罐清洗、员工浴室和盥洗室等使用，可节约 100% 能源；通过与瑞典节能环保公司合作，建立了一套完整的废水回收再利用管网系统，将中央去离子水站产生的二级废水和蒸汽系统产生的冷凝水等进行统一回收、处理和循环使用，可达到节约水资源 50% 的效果。即使是像废木铲板、废纸箱、各类包装桶这样的废弃物，汉高也可以通过建立连接供应商至客户的上下游物流周转渠道提高再循环利用率，同时利用欧洲 Schulz's 公司的完善的包装桶循环系统，进行全面回收、重复使用。

作为一家具有社会责任感的企业，汉高严格按照全球统一且唯一的安全环保标准建设龙项目。投入专项资金建设了工厂初期雨水蓄积池、应急围堰及处理装置等，确保化学品全封闭达标管理。“龙工厂”没有采用任何地理式地下

储罐和装置，全面采用架空管网输送物料，对危险物料采用双壁储罐和管道，使所有化工设备全天候处于可视和可控状况，防止泄漏和污染，保护环境。高应芳先生表示，未来在工厂各个环节的运行中，汉高将以高标准、严要求管理企业，因为这是汉高的价值取向，也是我们的责任所在。

同样，绿色环保的创新技术在汉高也被充分应用，“龙工厂”将生产不含甲苯、二甲苯等化学原料的粘合剂产品，为汽车、机械、电子、家具、食品、包装、印刷、日用品等各个领域的用户提供绿色安全的高品质产品，为中国和全球用户提供创新的解决方案。

“龙工厂”续写新的传奇

目前，汉高中国 13 家粘合剂技术工厂在 2012 年粘合剂实现销售额为 26.8 万吨。即将亮相的“龙工厂”投产后产能将达到 42.8 万吨，接近于目前全中国粘合剂销售额的两倍。世界第一的“龙工厂”也将成为名副其实的全球粘合剂业务和工厂建设的标杆。

高应芳先生认为，集约化、规模化是未来化工产业发展的方向，有了这个第一，意味着将来汉高将以此为样板，在中国乃至世界各地建设更多的“龙工厂”或参照其标准，对其他工厂实施标准化、规模化整合提升。

对于汉高粘合剂业务近期和中远期目标，高应芳先生告诉记者，在上海“龙工厂”一期项目即将投产之际，目前二期项目建设已进入试桩阶段。在中国粘合剂技术业务布局中，汉高未来将在中国的华南和西部地区再建 2 座新工厂，形成华东、华南、西部联动发展局面。

高应芳先生表示，汉高以致力于做“一个全球品牌和技术的领袖”为愿景，作为全球粘合剂技术领域的领导者，理当担负起驱动其他落后产能的化工企业去思考和变革的义务和责任。只有每家企业都追求变革、追求创新，才会有整个行业的升级，才会降低全球的能源消耗、资源消耗，汉高将竭力为推动行业的发展做出自己积极的贡献。